

# 産業経営研究

— 第39号 —

— 2020.3 —

---

わが国の消費生活協同組合の会計規定 —「一般に公正妥当と認められる会計慣行」をめぐる— …………… 山下 壽文	1
高齢者雇用政策が高齢者の就労行動に与えた影響 —シルバー人材センターの利用実態から— …………… 岡村 薫	19
中小企業経営者教育による管理会計実践の促進 —熊本同友会の経営指針を創る会の事例— …………… 木村 眞実 吉川 晃史	29
中小企業における経営理念の定着とボトムアップ型 経営の実現 …………… 吉川 晃史	49
研究所近況 ……………	63

## 研究所活動（2019年4月～2020年3月）

2019年4月1日 末永 英男（熊本学園大学大学院会計専門職研究科教授）所長就任

4月18日～ 熊本県からの委託事業として熊本イノベーションスクール次代舎を開講  
会 場：熊本学園大学（第8回・第10回・第11回・第12回（2月15日）は、びぶ  
れす熊日会館コミュニケーションルーム）

### 講座内容

- 第1回 公開講座 オープニング特別講演（5月31日）  
会 場：熊本市国際交流会館 大広間  
テーマ：「アトツギが地域を救う」  
講 師：山根 太郎 氏（サンワカンパニー代表取締役）
- 第2回 プレ・セッション（6月22日・23日）  
テーマ：プレ・セッション（自分を知り、自社を捉えなおす）  
講 師：田村 大 氏・早嶋 聡史 氏・原 秀治 氏
- 第3回（8月8日）  
テーマ：「イノベーション原論 経営戦略の要諦：事業の立地選択」  
講 師：三品 和広 氏（神戸大学大学院経営学研究科教授）
- 第4回（8月23日・24日）  
テーマ：「技術とイノベーション：デジタル変革と一緒に考えよう」  
「演習（中小企業におけるデジタル変革）」  
講 師：柴藤 稔 氏（大阪大学先導的学際研究機構教授）
- 第5回（9月13日・27日）  
テーマ：「組織マネジメント」「演習（リーダーシップと組織運営）」  
講 師：松尾 健治 氏（熊本学園大学商学部講師）
- 第6回（10月11日・25日）  
テーマ：「マーケティング戦略論」「演習（マーケティング企画の立案）」  
講 師：丸山 泰 氏（熊本県立大学地域連携・研究推進センター長）
- 第7回（11月1日・18日）  
テーマ：「財務会計・ファイナンス戦略」  
「演習（財務諸表からビジネス・モデルを変える）」  
講 師：吉川 晃史 氏（関西学院大学商学部准教授）
- 第8回（11月2日）  
テーマ：中間報告会  
講 師：早嶋 聡史 氏（ビズ・ナビ&カンパニー代表取締役社長）、他
- 第9回（12月2日・16日）  
テーマ：「管理会計」  
「演習（ペーパータワーによる演習、事業モデルの利益計画の実践）」  
講 師：飛田 努 氏（福岡大学商学部准教授）

- 第10回 (2020年1月6日・30日)  
 テーマ:「サプライチェーン・マネジメント」  
 「演習 (モノの流れと業務の見直し)」  
 講 師:伊津野 範博 氏 (熊本学園大学商学部教授)
- 第11回 (2020年1月11日)  
 テーマ:「ファミリービジネス」「演習 (事業継承時の課題と克服)」  
 講 師:武井 一喜 氏 (Well Spring 代表)
- 第12回 (2020年2月15日・16日)  
 テーマ:「事業創造ワークショップ①・②」  
 講 師:山口 高弘 氏 (GOBインキュベーション・パートナーズ代表)

- 6月14日 2019年度第1回研究会  
 会 場:熊本学園大学 14号館2階 1421教室  
 テーマ:「シンプルBCP (事業継続計画) の進め方」  
 講 師:丸谷 浩明 氏 (東北大学災害科学国際研究所教授)
- 9月20日 産業経営研究所、海外事情研究所、中国・深圳大学中国経済特区研究センターによる国際学術交流研究報告会  
 会 場:熊本学園大学 本館3階 特別会議室  
 報告テーマ:「中小企業を支援する産学官金連携について」、  
 「地域経済とイノベーション」  
 報告者1:深圳大学経済特区研究センター 2018年度研究報告  
 陶 一 桃 氏 (深圳大学)  
 報告者2:熊本学園大学付属海外事情研究所2018年度研究報告  
 カーク・マスデン 氏 (熊本学園大学付属海外事情研究所所長)  
 報告者3:绿色金融的内涵演进、发展模式与推进路径  
 苗 璐 氏 (深圳大学)  
 報告者4:快速城市化中的土地和人口治理:改革开放的深圳经验  
 章 平 氏 (深圳大学)  
 報告者5:産業支援課の業務概要  
 梶 千代 氏 (熊本県商工観光労働部産業支援課)  
 ディスカッション:朴 哲 洙 氏 (熊本学園大学経済学部教授)  
 新改 敬英 氏 (熊本学園大学大学院会計専門職研究科講師)

- 11月9日 産業経営研究所、海外事情研究所、韓国・全南大学校による国際学術交流研究報告会  
 会 場：熊本学園大学 本館3階 特別会議室  
 メインテーマ：地域経済とイノベーション  
 Modeling Social Interactions in Business, Politics and the Media  
 報告者1：Disaster and Social Capital: After the 2016 Kumamoto Earthquake  
 向井 洋子 氏（熊本学園大学社会福祉学部准教授）  
 報告者2：A Study on the Application of Machine Learning for Detecting Fake News  
 Yoon, Hyun Shik 氏（全南大学校）  
 報告者3：The Unique and Interactive Effects of Employees' Trust in Leader and Felt Trust in Predicting  
 Employee Voice: A Model of Psychological Mechanisms  
 Choi, Yong Duk 氏（全南大学校）  
 報告者4：How Does Organizational Inertia Affect the Relevance between Firms' Management Control and Incremental Innovation?  
 新改 敬英 氏（熊本学園大学大学院会計専門職研究科講師）
- 2020年1月20日 2019年度シンポジウム  
 会 場：熊本学園大学 14号館2階 1421教室  
 テーマ：「ラオス・熊本の経済連携の展望」  
 講 師：伊津野 範博 氏（熊本学園大学商学部教授）  
 米山 芳春 氏（独立行政法人国際協力機構（JICA）ラオス事務所長）  
 岡本 雅紀 氏（神戸税関調査部長、元ラオス財務省アドバイザー（JICA 専門家））  
 馬場 勇一 氏（㈱オリエンタルコンサルティンググローバル、グローバルソリューションズ事業部、プロジェクト部長）
- 2月1日 2019年度第2回研究会 共催：熊本学園大学大学院会計専門職研究科  
 会 場：熊本学園大学 14号館1階 1411教室  
 テーマ：「デジタル課税の現状と将来」  
 講 師：山本 守之 氏（税理士、千葉商科大学大学院（政策研究科、博士課程）プロジェクトアドバイザー）
- 3月31日 所報「産業経営研究」第39号発行  
 研究叢書 第57号 山下壽文 著「戦後税制改革とシャウプ勧告—シャウプ税制施行70周年を顧みて—」 発行  
 「研究所60年の歩み」 発行

## 最近5年間の調査・研究業績

### ＜調査研究報告（旧：産経研資料）＞

号数	テ　　マ	執　筆　者	発行年月
100	The Role of Linguistic Auditing and English as an International Language in the East Asian Tourist Industry —A Case Study of Kumamoto, Japan—	米　岡　ジュリ	H21. 3
101	熊本市中心市街地の形成と展開　—文化発信と商業集積の観点から—	幸　田　亮　一 宇　野　史　郎 吉　村　純　一 工　藤　栄一郎 堤　　　　豊	H22. 3
102	熊本県における一人当たり県民所得低迷の要因分析およびその克服	細　江　守　紀 金　　栄　緑 岡　村　　薫 平　松　　燈 宇野木　広　樹	H26. 3
103	熊本近代と富重利平のまなざし	磯　田　桂　史 工　藤　栄一郎 幸　田　亮　一 西　嶋　公　一 富士川　　裕	H28. 3
104	「熊本県中小企業家同友会　熊本地震復興実態調査」結果報告	吉　川　晃　史 堀　越　昌　和	H31. 2

### ＜研究叢書＞

号数	テ　　マ	執　筆　者	発行年月
52	自動車マーケティング　—エントリ—世代とクルマの進化—	吉　川　勝　広	H27. 2
53	シリコンアイランド九州の半導体産業　リバイタリゼーションへのアプローチ	伊　東　維　年	H27. 3
54	覇者・鴻海の経営と戦略	喬　　晋　建	H28. 3
55	地域公共交通の活性化・再生と公共交通条例	香　川　正　俊	H29. 2
56	21世紀型新民富論　—包容巨視経済社会と多様性に向けて—	朴　　哲　洙	H30. 3

<所報「産業経営研究」>

号数	テ　　マ	執　筆　者	発行年月
34	<ul style="list-style-type: none"> <li>・敵か味方か：鴻海社とシャープ社の資本提携事例</li> <li>・わが国近代会計学と阿久津文庫の形成</li> <li>・企業再生における管理会計の導入</li> <li>・研究所近況</li> </ul>	喬　　晋　　建 工　藤　栄一郎 吉　川　晃　史 産業経営研究所	H27. 3
35	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ノード機能喪失対策費用投入ゲームとネットワーク形成ゲームに関する一考察</li> <li>・公共交通の維持・利用促進に係る地方自治体の「基本条例」と各種政策</li> <li>・岩盤表面における自然放射線量の計測 ～高校生のフィールドワークでの活用事例～</li> <li>・希少糖産業クラスターと地域経済活性化</li> <li>・メタヒューリスティクスを用いた最適化による地域間産業連関表の推計</li> <li>・熊本県内図書館でのビジネス支援サービス展開における県立図書館の役割について</li> </ul> (研究ノート) <ul style="list-style-type: none"> <li>・ベトナムにおける酒類産業と生活文化</li> </ul>	宇野木　広　樹 香　川　正　俊 新　村　太　郎 田　中　利　彦 平　松　　　燈 加　藤　康　彦 井　上　寛　規 山　田　美　幸 中　野　　元 境　　　章 豊　田　謙　二 産業経営研究所	H28. 3
36	<ul style="list-style-type: none"> <li>・研究所近況</li> <li>・戦時総動員体制下の住宅供給 —太平洋戦争開戦期の住宅営団東京支所の資材問題を中心に—</li> <li>・交通事業の安全性と規制緩和政策～トラック事業を中心に～</li> <li>・文化資本と文化政策の経済学 (I) —経済と文化の融成と政策の公共・社会性—</li> <li>・ラオスツーリズムの現状と課題 —2015年ラオスツーリズム統計年報からの考察—</li> </ul> (紹介) <ul style="list-style-type: none"> <li>・新人の組織社会化に関する研究論文の概説</li> <li>・研究所近況</li> </ul>	小　野　　浩 香　川　正　俊 朴　　哲　洙 マング・マング・ルウィン 木　下　俊　和 井　上　奈美子 産業経営研究所	H29. 3

号数	テ　　マ	執　筆　者	発行年月
37	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Artisoc<sup>®</sup>による都市道路ネットワーク形成メカニズム解明のためのシミュレータ開発</li> <li>• BOPビジネス理論の構築</li> <li>• 産学官連携プラットフォームとロボット産業クラスター</li> <li>• タイにおける酒類市場、社会的規制そして文化特性</li> <li>• 最寄型小売業の業態革新と地域商業の変容に関する考察 —熊本市を事例に—</li> <li>• 研究所近況</li> </ul>	加藤康彦 平松燈 井上寛規 米田耕士 喬晋建 田中利彦 中野元章 境田謙二 畠山直治 出家健治 産業経営研究所	H30. 3
38	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1940年「新体制」下における木材統制機構の設計過程</li> <li>• シャープの経営再建</li> <li>• 阿蘇ブランド商品流通と観光マーケティング</li> <li>• 研究所近況</li> </ul>	小野浩 喬晋建 吉川勝広 産業経営研究所	H31. 3

※所報の論文などについては、当研究所のサイト <http://www3.kumagaku.ac.jp/research/eb/> で公開します。

## 産業経営研究所研究員名簿 (五十音順)

2019年10月1日現在 69名

\*は常任委員

所 長	末 永 英 男 (税 務 会 計)	研究員	高 倉 統 一 (社会福祉法制)
研究員	飯 高 敏 和 (公開情報システム論)	〃	高 林 秀 明 (地 域 福 祉 論)
〃	* 池 上 恭 子 (経 営 財 務 論)	〃	田 中 利 彦 (計 量 経 済 学)
〃	* 伊津野 範 博 (交通論・物流論)	〃	堤 豊 (情 報 処 理 論)
〃	井 上 弘 樹 (商 法 会 社 法)	〃	出 家 健 治 (商業論・地域流通論)
〃	今 村 寛 治 (労 務 管 理 論)	〃	土 井 文 博 (社 会 学)
〃	岩 武 一 郎 (租 税 法)	〃	* 得 重 仁 (情報通信工学)
〃	遠 藤 隆 久 (経 済 法)	〃	徳 永 彩 子 (秘書学・人的資源管理)
〃	大 窪 光 (経 営 統 計 論)	〃	豊 田 謙 二 (社会福祉原論)
〃	大 山 佳 三 (公 共 経 済 論)	〃	中 井 雄 一 郎 (監査論・管理会計)
〃	小笠原 亨 (管 理 会 計)	〃	中 地 重 晴 (環境マネジメント論)
〃	岡 村 薫 (経 済 政 策)	〃	長 友 敬 一 (倫 理 学 概 論)
〃	小 川 弘 和 (日 本 史)	〃	中 野 元 (経 済 学)
〃	奥 野 圭 太 朗 (ツーリズム論・オタク文化論)	〃	中 村 俊 也 (社会福祉援助技術論)
〃	加 藤 康 彦 (知的システム工学)	〃	浪 本 浩 志 (国 際 経 済 法)
〃	川 野 愛 三 郎 (日 本 経 営 史)	〃	成 宮 哲 也 (所 得 税 法)
〃	城 戸 善 和 (企 業 取 引 法)	〃	朴 哲 洙 (マクロ経済論)
〃	金 栄 緑 (国 際 貿 易 論)	〃	波 積 真 理 (市 場 調 査 論)
〃	喬 晋 建 (経 営 管 理 論)	〃	花 田 昌 宣 (社 会 政 策)
〃	慶 田 收 (ミクロ経済学)	〃	林 裕 (保 険 論)
〃	幸 田 亮 一 (経 営 史)	〃	カーク・マスデン (日米比較文化論)
〃	小 谷 学 (財 務 会 計 論)	〃	* 松 尾 健 治 (経 営 組 織 論)
〃	小 葉 武 史 (マクロ経済政策)	〃	宮 北 隆 志 (生 活 環 境 論)
〃	境 章 (応用システム論)	〃	村 松 茂 美 (社 会 思 想 史)
〃	坂 上 紳 (環 境 経 済 学)	〃	安 田 嘉 明 (金 融 論)
〃	坂 上 智 哉 (マクロ経済学)	〃	山 内 良 一 (農 業 政 策)
〃	酒 卷 政 章 (国 際 会 計 論)	〃	山 下 壽 文 (財 務 会 計)
〃	坂 本 正 (金 融 論)	〃	山 田 美 幸 (図 書 館 概 論)
〃	笹 山 茂 (マクロ経済学)	〃	山 本 健 人 (財 務 会 計)
〃	佐 藤 信 彦 (会 計 学)	〃	吉 川 勝 広 (流通システム論)
〃	嶋 理 人 (近代日本史・社会経済史)	〃	吉 村 純 一 (マーケティング論)
〃	新 改 敬 英 (管理会計論・マネジメントコントロール)	〃	米 岡 ジュリ (英 語 学)
〃	新 村 太 郎 (情報ネットワーク論)	〃	米 川 清 (情報システム論)
〃	角 田 幸 太 郎 (会 計 学)	〃	米 田 耕 士 (応用シロ経済学・労働経済学)
〃	高 木 亨 (人 文 地 理 学)		



## 執筆者紹介

山下 壽文	熊本学園大学特任教授
岡村 薫	熊本学園大学准教授
木村 眞実	東京都市大学准教授
吉川 晃史	関西学院大学准教授

令和2年3月31日発行

---

産業経営研究 第39号

編集代表者 末 永 英 男

発行 熊本学園大学附属産業経営研究所  
〒862-8680 熊本市中央区大江2丁目5番1号  
電話 (096) 364-5161(代)  
<http://www3.kumagaku.ac.jp/research/eb/>

印刷所 ホープ印刷株式会社  
〒861-8007 熊本市北区龍田弓削1丁目4-12  
電話 (096) 338-0500

---

# STUDIES OF ECONOMICS AND BUSINESS (SANGYO KEIEI KENKYU)

---

No. 39

March, 2020

---

## CONTENTS

Accounting for A Consumer Cooperative Association of Japan ..... Toshifumi Yamashita	1
The Impact of Pension and Elderly Employment Policy on the Human Resource Center for older people. .... Kaoru Okamura	19
Development of management accounting practices through education for SME managers: a case of Kumamoto Doyukai ..... Mami Kimura Kohji Yoshikawa	29
Establishment of management philosophy and realization of bottom-up management at SMEs ..... Kohji Yoshikawa	49
Institute Activities .....	63

---

Published by  
THE INSTITUTE OF ECONOMICS AND BUSINESS  
KUMAMOTO GAKUEN UNIVERSITY  
KUMAMOTO, JAPAN